

# + Le seuil de rentabilité

## Définition et méthodes de calcul

Le calcul du seuil de rentabilité est un passage obligé pour tout projet de diversification rentable. Entre chiffre d'affaires, marge et charge, comment calculer cet indicateur économique ? Découvrez les différentes explications et méthodologies possibles avec ce troisième dossier de notre Observatoire de la diversification.

2020



## + Le seuil de rentabilité

**Le seuil de rentabilité (SR), calculé globalement pour l'ensemble des activités d'une entreprise ou par activité, correspond au niveau de chiffre d'affaires à réaliser au cours d'une période pour avoir un résultat nul, c'est-à-dire pour que le total des charges soit égal au total des produits.**

Son calcul ne peut donc se faire que si le prix de revient (*PR*), le prix de vente (*PV*) et le chiffre d'affaires (*CA*) ont été évalués au mieux. Dès que le SR est dépassé, l'entreprise/activité réalise un bénéfice. A l'opposé, tant que le SR n'est pas atteint, l'entreprise/activité est en perte.

Le SR étant le chiffre d'affaires au-delà duquel l'activité commence à être rentable, on l'appelle aussi le point mort, point d'équilibre ou encore chiffre d'affaires critique.

## Calcul

Le calcul du SR intègre le chiffre d'affaires (*CA*), les charges fixes (*CF*) et les charges variables (*CV*) :

$$SR = \frac{CF}{\left( \frac{CA - CV}{CA} \right)}$$

Le dénominateur ci-dessus est appelé la marge sur coûts variables (*MSCV*) :

$$MSCV = \frac{CA - CV}{CA}$$



# Exemple simple

Soit une **activité de diversification agricole** qui, en vendant toute l'année des pots de yaourt aux fruits à 1,50€ pièce, génère un CA annuel de 30000€. Les charges fixes et variables liées à cette activité valent respectivement 2000€ et 21000€.

Le résultat courant de l'activité est donc égale à 7000€ par an.

La MSCV vaut quant à elle :

$$MSCV = \frac{(CA - CV)}{CA} = \frac{30\ 000 - 21\ 000}{30\ 000} = 0.3$$

4

Finalement, le SR, c'est-à-dire le CA à partir duquel l'entreprise commence à dégager un bénéfice vaut donc :

$$SR = \frac{CF}{\frac{(CA - CV)}{CA}} = \frac{2000}{0.3} = 6667 \text{ €}$$

Si on considère que la CA se répartit équitablement pendant l'année, le nombre de jour qu'il faut pour atteindre le seuil de rentabilité vaut ici :

$$\text{Point mort} = \frac{SR \times 365}{CA} = 81 \text{ jours}$$

Vu le prix unitaire d'une unité, il faudra donc que l'entreprise vende 4444 pots de yaourt pour commencer à générer du bénéfice.



## + Exemple simple

# Interprétation et représentation

A partir de la définition du seuil de rentabilité, il est possible d'aborder et de représenter ce concept de **3 manières différentes**, comme décrit ci-dessous. Les 3 méthodes sont équivalentes. Il n'y en a pas une meilleure qu'une autre. Dans l'exemple présenté plus haut, les charges variables (CV) valent 21000€ et les charges fixes (CF) valent 2000€. L'activité génère un chiffre d'affaires (CA) de 30000€. La marge sur coût variable (MSCV) vaut 0,3. On considère que les CV sont strictement proportionnelles au CA. Le SR vaut au final 6667€. Cela signifie que l'activité commence à dégager un bénéfice à partir de 6667€ de CA.

## Première méthode

*Définition* : Le seuil de rentabilité correspond au chiffre d'affaires pour lequel on vérifie **CA = Total des charges**.

*Mode de calcul* :

Dans notre exemple :

$$CV = 0,7 \times CA$$

$$CF = 2000$$

$$\Rightarrow CA = \text{Total des charges} = CV + CF$$

$$\Rightarrow CA = 0,7 CA + 2000$$

$$\Rightarrow CA - 0,7 CA = 2000$$

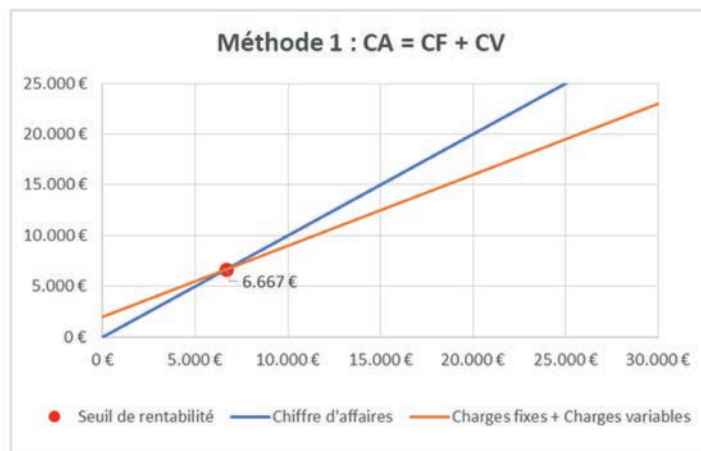
$$\Rightarrow 0,3 CA = 2000$$

$$\Rightarrow 0,3 SR = 2000$$

$$\Rightarrow SR = 2000/0,3$$

$$\Rightarrow \mathbf{SR = 6667 \text{ €}}$$

*Représentation graphique* :



## + Exemple simple

### Deuxième méthode

*Définition :* Le seuil de rentabilité correspond au chiffre d'affaires pour lequel on vérifie **MSCV = CF**.

*Mode de calcul :*

Dans notre exemple :

$$\text{MSCV} = 0,3 \text{ CA}$$

$$\text{CF} = 2000$$

$$\Rightarrow \text{MSCV} = \text{CF}$$

$$\Rightarrow 0,3 \text{ CA} = 2000$$

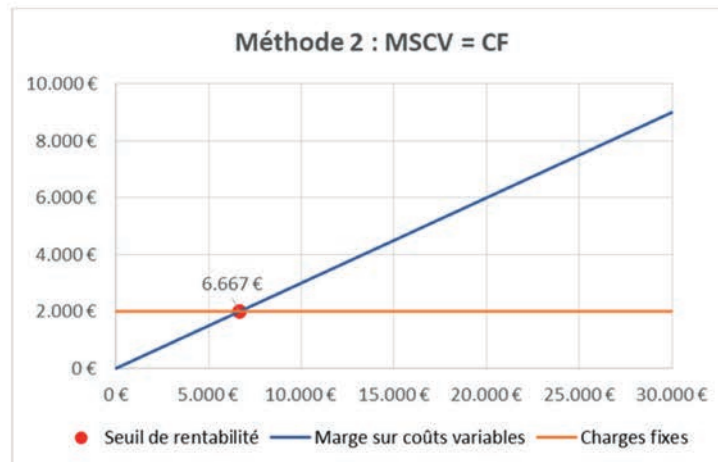
$$\Rightarrow 0,3 \text{ SR} = 2000$$

$$\Rightarrow \text{SR} = 2000/0,3$$

$$\Rightarrow \text{SR} = \mathbf{6667 \text{ €}}$$

## 6

*Représentation graphique :*



## + Exemple simple

### Troisième méthode

Définition : Le seuil de rentabilité correspond au chiffre d'affaires pour lequel on vérifie **Résultat courant = 0**.

Mode de calcul :

Dans notre exemple :

$$CV = 0,7 CA$$

$$CF = 2000$$

$$\Rightarrow \text{Résultat} = 0$$

$$\Rightarrow CA - \text{Total des charges} = 0$$

$$\Rightarrow CA - (CV + CF) = 0$$

$$\Rightarrow CA - CV - CF = 0$$

$$\Rightarrow CA - 0,7 CA - 2000 = 0$$

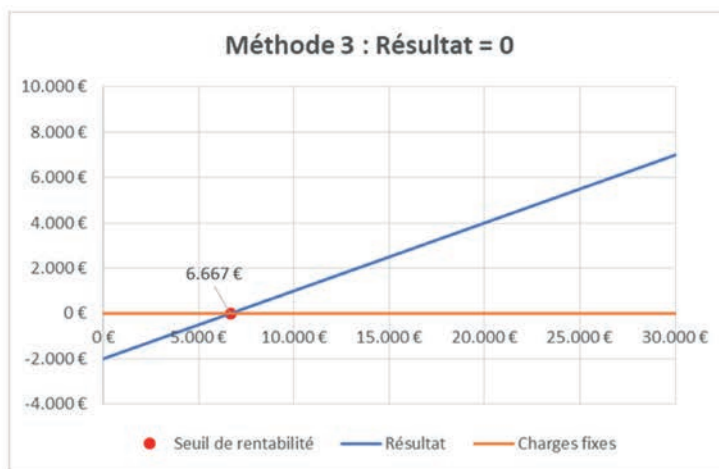
$$\Rightarrow 0,3 CA = 2000$$

$$\Rightarrow 0,3 SR = 2000$$

$$\Rightarrow SR = 2000/0,3$$

$$\Rightarrow \text{SR} = \mathbf{6667 \text{ €}}$$

Représentation graphique :



# Besoin d'être épaulé ?

2020

Ce dossier présente de manière très simple la façon de calculer le seuil de rentabilité. Cet indicateur est très utile à étudier lors du développement d'une activité de diversification. Chaque projet est néanmoins différent et l'étude de rentabilité relève souvent du cas par cas. Il ne faut pas hésiter à faire appel à son comptable mais aussi aux structures d'encadrement existantes, dont Accueil Champêtre en Wallonie.

8







---

Les informations rédigées sont données à titre purement indicatif et leur exactitude doit impérativement être vérifiée par celui qui a l'intention d'en faire un usage quelconque. Accueil Champêtre en Wallonie décline toute responsabilité (contractuelle ou aquilienne) en cas de dommage subi par un utilisateur suite à la diffusion d'informations malencontreusement erronées, même résultant d'une faute lourde



## Accueil Champêtre en Wallonie

Chaussée de Namur, 47

5030 Gembloux

081 62 74 54

[info@accueilchampetre.be](mailto:info@accueilchampetre.be)

[www.accueilchampetre.be](http://www.accueilchampetre.be)

[www.accueilchampetre-pro.be](http://www.accueilchampetre-pro.be)



Observatoire  
de la diversification

